

Investir pour demeurer compétitif

Le Journal des Entreprises ~ Mai 2012



Francis Gris poursuit le développement de Gris Découpage en investissant tous les ans en matériel et sur les hommes.

Gris Découpage. Investir pour demeurer compétitif

● **L'ENJEU** Sur son terrain de Lesménils, Gris Découpage agrandit ses locaux. Un investissement qui a pour objectif de permettre à l'entreprise de rester compétitive.

De 2010 à 2012, Gris Découpage à Lesménils aura investi 10 M€ sur l'ensemble de ses structures.

« Nous basons toute notre activité sur la compétitivité, déclare Francis Gris, président de cette entreprise spécialisée dans les pièces de fixation et de composants mécaniques. Et pour être compétitifs, nous nous basons sur l'investissement qui nous permet d'être productifs. »

Nouveaux marchés pour 2013

Car Gris Découpage se positionnant sur une activité de process, elle ne compte que 17 % de main d'œuvre. « Mais l'investissement matériel ne suffit pas, car il y a aussi les hommes. » C'est pourquoi l'entreprise a mis en place des outils de management qui représentent un réel « facteur de succès, puisque 85 %

du temps passé sur une machine est du temps vendu ». Pour cette année, ce sont 5 M€ qui sont investis pour de nouvelles machines et un agrandissement de 1.000 m² des locaux. « Il nous fallait effectuer cet investissement pour pouvoir répondre à de nouveaux marchés dans le secteur de l'automobile acquis pour 2013. » Il s'agit pour Gris Découpage de créer des pièces spéciales pour les constructeurs automobiles et le machinisme agricole. « Nous sommes dans une stratégie pure de croissance interne. Grâce à cet investissement, nous pourrions viser les 3 M€ de marchés nouveaux par an à partir de la mi-2013. » Une dizaine d'emplois seront créés à terme pour pouvoir répondre à la demande. Parmi les autres investissements réalisés en croissance interne, celui de 2,2 M€ en 2010 pour l'intégration d'une activité jusque-là

sous-traitée.

« Nous avons créé une filiale, Stampeo, qui fait de la rectification plane double face. Cela nous permet d'aller vers des pièces plus élaborées. » Ces investissements sont nécessaires pour Gris Découpage qui vise l'excellence. « C'est important pour nous, en particulier parce que nous dépendons à 75 % du secteur de l'automobile, un marché qui se fait à 35 % à l'export. »

Acquisition d'une entreprise en Allemagne

En parallèle de sa stratégie de croissance interne, Gris Découpage vise aussi un développement externe. Dans ce cadre, elle devrait devenir propriétaire d'une société allemande située dans la Ruhr, qui compte une quarantaine de salariés pour un chiffre d'affaires de 10 M€. « Cela fait longtemps que nous cherchons à

nous implanter en Allemagne où nous réalisons 50 % de notre export. Nous avons eu l'opportunité d'acquiescer cette entreprise qui fait la même chose que nous, mais pas comme nous. »

Outre cette complémentarité technique sur l'outillage, cette acquisition est également intéressante, car cette entreprise allemande travaille avec de gros constructeurs (Daimler, BMW, ZF, Man... mais aussi Philips ou Miele). « Nous terminons l'audit d'acquisition et, sauf mauvaises surprises, nous devrions signer pour la mi-mai. »

Isabelle Kurth

GRIS DÉCOUPAGE

(Lesménils)

Effectif : 100 personnes

CA 2011 : 25 M€

Tél. : 03 83 80 80 12

www.gris-decoupage.com