

# Gris Découpage, l'âme d'un leader



Francis Gris, président fondateur de la société gris Découpage.

## MEURTHE-ET-MOSELLE AUTOMOBILE

**Basée à Lesménils (Meurthe-et-Moselle), Gris Découpage a continué d'investir pendant la crise. L'entreprise fournit des pièces pour les moteurs, boîtes de vitesse et transmissions des principaux constructeurs européens.**

La crise, qui a affecté il y a deux ans l'industrie automobile, son principal marché, semble un mauvais souvenir pour la société Gris Découpage à Lesménils, près de Pont-à-Mousson (Meurthe-et-Moselle), créée en 1984. « Après un recul d'un peu plus de 20% en 2009, notre chiffre d'affaires 2010 est revenu au niveau de celui enregistré avant la crise à 21,5 millions d'euros et pour l'exercice en cours nous devrions progresser de 17% », déclare Francis Gris, président fondateur de l'entreprise, spécialisée dans la fabrication

de rondelles de fixation, de rondelles techniques et de composants mécaniques, qui emploie 90 salariés.

Ces performances tiennent à de multiples raisons. « Tout d'abord nous avons mis en place un plan d'économie drastique qui nous a permis de traverser la crise sans licenciement, et ensuite nous avons poursuivi nos investissements pour maintenir notre outil de production à son meilleur niveau technologique et en améliorer la productivité. Dans le même temps, nous avons internalisé une activité stratégique de rectification plane jusqu'alors sous-traitée, gagnant ainsi en réactivité et réduction des coûts », explique Francis Gris.

Ces investissements récurrents, de l'ordre de 2 millions d'euros par an, permettent à l'entreprise lorraine de compter parmi les fournisseurs de premier rang des principaux constructeurs automobiles européens (l'exportation directe représente plus de 30%), pour lesquels

elle fournit des pièces de fixation et des composants mécaniques pour moteurs, boîtes de vitesses et transmissions.

« Notre service Recherche et développement est associé en amont à la conception de ces éléments en collaboration avec les équipes des constructeurs ou équipementiers et travaille également en permanence au développement et à la mise en œuvre de nouveaux process », précise le dirigeant qui insiste sur le fait que l'expertise développée par son entreprise lui permet de tenir un très haut niveau de qualité. En 2010, le taux de pièces refusées en clientèle n'a pas dépassé 0,5 PPM (partie par million), soit 210 pièces mauvaises sur 420 millions de pièces livrées. Il est secondé par sa fille, Céline, qui occupera prochainement le poste de directeur général adjoint, et se prépare à prendre la relève à la tête de Gris Découpage d'ici 3 à 4 ans.

Pascal Ambrosi •