

# Le Républicain Lorrain

## Région

27/11/2011

■ ÉCONOMIE

lêmesnils

# Gris Découpage voit la vis en rose

Gris Découpage est le leader européen de la rondelle. Elle très demandée par les constructeurs automobiles. Et son créateur, le Messin Francis Gris, vient d'être désigné entrepreneur de l'année du Grand Est.

Le temps de la rondelle de quincaillerie pour nous, c'est du passé. Elle est aujourd'hui produite en Asie. Nos rondelles sont des pièces de plus en plus complexes destinées à l'automobile. On en vend dans le monde entier. » Francis Gris, 62 ans, est fier de son beau bébé, l'entreprise créée en 1984 en bordure de l'autoroute A 31, sur la bretelle de Pont-à-Mousson. A Lêmesnils, ce Messin, ancien cadre commercial de produits sidérurgiques, a construit une pépite. « En 1984, le marché était dominé par des producteurs allemands, italiens... et quasiment pas de Français. Je me suis lancé dans la rondelle », se souvient ce chef d'entreprise qui a une obsession... mieux une fixation « investir ! »

Et la rondelle offre, en la matière, un potentiel de développement remarquable. « Nous livrons des rondelles pour des moteurs, des boîtes de vitesse », dit-il, en montrant cette rondelle crénelée à la surface finement quadrillée et rectifiée destinée au différentiel des Audi Quattro. Il en sort une autre aussi lisse et brillante avec des chanfreins délicats qui équipe le 5<sup>e</sup> rapport des boîtes de vitesse de Renault. Pour les fabriquer, il a fallu créer des outils et des process adaptés,

la plupart automatisés. La petite équipe de la cellule recherche-développement apporte cette plus-value que l'entreprise récupère à la sortie des 350 millions de rondelles réalisées l'an passé. « Et nous n'avons, sur ce total, enregistré que 200 pièces défectueuses selon les retours de nos clients ! » Gris Découpage consomme ainsi, par an, 10 000 tonnes de bobines de tous types d'acier dont celles d'ArcelorMittal.

### Nouvel atelier

En 2010, Gris Découpage a retrouvé des couleurs. Une année record avec un chiffre d'affaires de 21,4 M€ dont 35 % à l'export et les trois quarts pour le marché automobile : de Volkswagen à Renault et Nissan et PSA Peugeot Citroën. « La crise on l'a surmontée. Malgré un moins 45 % au 4<sup>e</sup> trimestre 2008, nous avons gardé les compétences. On a réduit les coûts et continué à investir dans des machines, des presses pour 600 000 € ! En 2010 plus de 2 M€ dans un atelier de rectification », lâche Francis Gris qui, dans le même temps, recrute et étoffe ses effectifs. La centaine de salariés de Lêmesnils n'est pas étrangère, en 2011, à la croissance de plus de 10 % du chiffre d'affaires



Francis Gris et sa fille Céline dans les ateliers de Gris Découpage, au milieu des bobines d'acier.

Photo PICORE Anthony

(près de 25 M€ d'euros) assorti d'un résultat net à la hausse (+10 %).

« Une rentabilité et des fonds propres qui nous permettent d'envisager plus de 4 M€ d'investissements entre 2012 et 2013 », ajoute le patron de cette PME qui gère son affaire avec pragma-

tisme. « Dans ce métier de l'automobile, la pression des donneurs d'ordres est permanente. Il nous faut baisser nos prix pour rester compétitifs. Faute de visibilité sur la conjoncture, nous devons être réactifs. J'ai toujours un mois et demi de pièces en stock. » Francis Gris, prévoyant, place Céline, sa

filie à la direction générale de la société et veille à une gestion des ressources humaines de qualité.

Un souci qui lui a valu son titre 2011 d'entrepreneur de l'année dans le secteur Grand Est du cabinet d'audit Ernst et Young.

Bernard KRATZ.