

L'ENTREPRISE DE L'ANNÉE - Gris Découpage excelle dans les rondelles techniques

Les Echos

Tous droits réservés - Les Echos
2011/10/2011 P.20 Entreprises et régions

L'ENTREPRENEUR DE L'ANNÉE Gris Découpage excelle dans les rondelles techniques

Le Prix de l'entreprise de l'année, organisé par Ernst & Young et « L'Entreprise » en partenariat avec la Compagnie Financière Edmond de Rothschild et « Les Echos », récompense Gris Découpage pour les régions de l'Est.



Francis Gris, président fondateur de Gris Découpage.

« Après un recul d'un peu plus de 20 % en 2009, notre chiffre d'affaires 2010 est revenu au niveau de celui d'avant crise à 21,5 millions d'euros et pour l'exercice en cours nous devrions progresser de 17 % », déclare Francis Gris, président fondateur de l'entreprise, spécialisée dans la fabrication de rondelles de fixation, de rondelles techniques et de composants mécaniques, qui emploie 90 salariés. Ces performances tiennent tout d'abord à la mise place d'« un plan d'économies drastiques qui nous a permis de traverser la crise sans licenciement et, ensuite, nous avons poursuivi nos investissements pour maintenir notre outil de production à son meilleur niveau technologique et en améliorer la productivité.

Dans le même temps, nous avons internalisé une activité stratégique de rectification plane jusqu'alors sous-traitée, gagnant ainsi en réactivité et réduction des coûts », explique Francis Gris. Ces investissements récurrents, de l'ordre de 2 millions d'euros par an, permettent à l'entreprise lorraine de compter parmi les fournisseurs de premier rang des principaux constructeurs automobiles européens (l'exportation directe représente plus de 30 % de son activité), pour lesquels elle fournit des pièces de fixation et des composants mécaniques pour moteurs, boîtes de vitesses et transmissions. « Notre service recherche et développement est associé en amont à la conception de ces

éléments avec les constructeurs ou équipementiers et travaille au développement et à la mise en œuvre de nouveaux process », précise le dirigeant, qui insiste sur le fait que l'expertise développée par son entreprise lui permet de tenir un très haut niveau de qualité. En 2010, le taux de pièces refusées en clientèle n'a pas dépassé 0,5 PPM, soit 210 pièces mauvaises sur 420 millions de pièces livrées. « Nous sommes loin de la fabrication des rondelles vendues en quincaillerie, importées désormais de pays low cost, que nous produisons à l'origine de l'entreprise. Nous nous positionnons aujourd'hui sur des pièces à plus forte valeur ajoutée et qui nécessitent un réel savoir-faire », souligne Francis Gris. Ce dernier, après une dizaine d'années d'activité dans la sidérurgie mosellane, crée, à trente-cinq ans, en 1984, son entreprise. Fort de son expérience et de ses observations, il choisissait de s'implanter sur la zone industrielle de Lesménils, près de Pont-à-Mousson (Meurthe-et-Moselle), en bordure de l'autoroute A31, reliant Nancy à Metz, « afin, en plus de l'accessibilité routière, d'avoir une visibilité ».

Il est aujourd'hui secondé par sa fille, Céline, qui va occuper prochainement le poste de directeur général adjoint, et se prépare à prendre la relève à la tête de Gris Découpage d'ici trois à quatre ans.

PASCAL AMBROSI
CORRESPONDANT À NANCY