

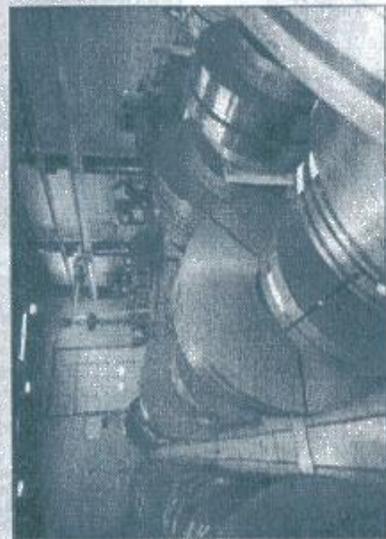
## Gris Découpage stimule sa production

- L'entreprise conforte sa position de leader européen dans la fabrication de rondelles métalliques.
- La PME réalise 10 % de son chiffre d'affaires à l'étranger, en Europe, au Canada, aux Etats-Unis.



**SPÉCIALISÉE** dans la fabrication de rondelles métalliques, la société Gris Découpage a achevé cette année un

important programme d'investissement. 25 millions de francs ont en effet été injectés dans l'entreprise, dont 10 millions de francs consacrés à l'acquisition de deux lignes de production automatisées, 5 millions à l'achat d'une machine de reprise en calibrage à froid pour les pièces automobiles et 5 millions pour l'adoption du système de gestion intégrée ERP (Enterprise Resource Planning) Movex, développé par le suédois Intentai, l'un des cinq grands acteurs mondiaux de la gestion de données. Autant d'investissements qui permettent à la société installée à Lesmémils (Meurthe-et-Moselle) de fabriquer aujourd'hui 950.000 pièces à l'heure. Gris Découpage propose 3.000 références de rondelles à une clientèle constituée à 90 % d'industriels des secteurs de l'automobile (60 % de son activité), du ferroviaire (rondelles de voie



L'usine fabrique 950.000 pièces à l'heure, essentiellement pour le secteur de l'automobile.

pour les lignes TGV), du machinisme agricole et de la construction électrique. La PME réalise 10 % de son chiffre d'affaires (78 millions de francs) à l'étranger, dans les pays de la Communauté européenne, le Canada, les Etats-Unis, et prochainement l'Allemagne.

**Des produits « zéro défaut ».** Certifiée ISO 9002 et QS 9000 (label qualité dans le domaine de l'automobile), la société de Lesmémils garantit par ailleurs des produits « zéro défaut » grâce à une machine de tri optique par caméra à visée laser qui passe à la loupe 40 millions de pièces par an. Les revendeurs, qui constituent aujourd'hui 10 % de sa clientèle, étaient majoritaires en 1984, lors de la création de l'entreprise. « Il n'existait pas à l'époque de spécialistes dans ce marché des rondelles plates découpées dont l'importation représentait entre 30 et 40 % des besoins du marché. Les

sous-traitants automobiles fabriquaient le reste de la production », explique Francis Gris, PDG de la société éponyme. L'ancien cadre dirigeant dans la sidérurgie crée alors Gris Découpage, qui devient rapidement leader sur le marché de la rondelle plate, avec une productivité de 450.000 pièces à l'heure, grâce à une toute nouvelle presse couchée à l'horizontale. En 1989, le fondateur rachète l'entreprise Nicolle, spécialisée dans les rondelles ressort.

**Un bilan social permanent.** Marque déposée par Gris Découpage, le ressort Trep constitue l'un des produits phares de la société. En 1994, Francis Gris délocalise et regroupe les activités de Gris Nicolle de Montreuil, sur un terrain de 11.000 mètres carrés à Lesmémils, au bord de l'autoroute A31, le long de l'axe Metz-Nancy.

Depuis septembre, Gris Découpage bénéficie par ailleurs du système de gestion prévisionnelle des emplois et des compétences (GPEC). Système qui consiste à dessiner avec précision le contour de chaque poste de travail, à définir des objectifs à travers des entretiens d'évaluation, à mettre en place des moyens pour atteindre ces objectifs. Un bilan annuel permet de faire une mise au point et de modifier la stratégie de développement de l'entreprise par rapport au business plan. « Ce bilan est aussi l'occasion de rencontrer l'ensemble des salariés, d'évaluer leurs compétences, de privilégier la promotion interne et enfin d'établir un bilan social permanent », précise Laurent Giancesello, responsable des ressources humaines.

SANDRA HEMZELLE