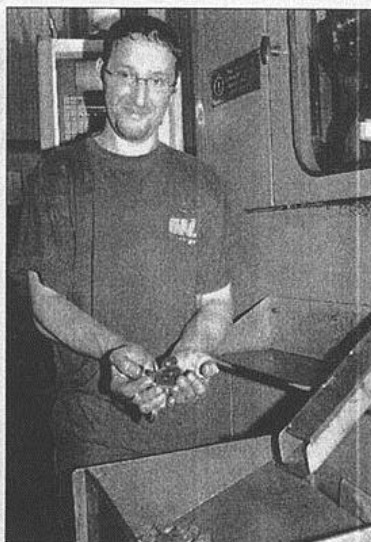
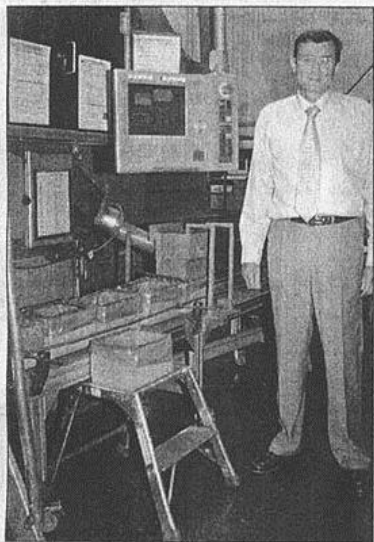


ENTREPRENDRE

Les rondelles du succès

L'entreprise Gris Découpage fête ses 20 ans dans le marché concurrentiel de la rondelle métallique et affiche une santé florissante. Une lutte de tous les instants pour éviter le spectre des délocalisations.



« Nous anticipons la mondialisation par un travail prenant sur la productivité des marchés basiques (la rondelle tous usages) et les investissements dans du matériel à forte valeur ajoutée », explique Francis Gris.

Malgré un recul du marché de l'automobile de 3 % en 2003, Gris Découpage affiche un chiffre d'affaires en hausse de 7,5 % pour la même année. 2004 prévoit un accroissement de 8 %.

Sur les murs de la salle d'attente, s'égrainent les distinctions : oscar mirabelle 1993, trophée de la performance commerciale et de l'innovation 1999, financier de l'année 2004... La liste est longue des récompenses, accrochées aux côtés des photos des employés de l'année, mis en avant, pour une idée formulée au sein de l'entreprise. Installée le long de l'A31, dans la petite zone industrielle de Lesménils, Gris Découpage spécialisée dans la fabrication de rondelles métalliques à destination de l'industrie (automobile, TGV...) n'a de cesse de briguer tous les suffrages.

En cette vingtième année d'existence, son PDG, Francis Gris, ancien cadre-dirigeant dans la sidérurgie, savoure le chemin parcouru. « Je n'ai pas à me plaindre », explique-t-il, sans ambages. De poursuivre, les doigts sur la calculatrice, en détaillant des résultats chiffrés à faire pâlir de jalousie plus d'un patron français.

Zéro défaut

« L'année dernière nous avons eu une croissance de 7,5 %, alors que nous travaillons à 70 % pour l'automobile. Un marché qui a stagné en 2002, et reculé de 3 % en 2003 », explique le PDG. Il ne compte pas s'arrêter en si bon chemin. Au point que malgré une conjoncture défavorable à l'automobile, pour 2004, Gris Découpage escompte bien connaître un accroissement d'environ 8 %. « Sur 2004, le résultat net devrait être de l'ordre de 400.000 €, contre 340.000 en 2003 ».

Car outre la petite rondelle, Gris Découpage a, depuis cette date, joué la carte de la diversification, via notamment la construction de composants mécaniques destinés aux boîtes de vitesse. « On vient de signer un marché de 1,5 million d'euros, pour le calage de la nouvelle boîte de vitesse commune à Renault et Nissan, qui sera produite

en Espagne, et destinée au marché du Japon », confie Francis Gris, n'ayant de cesse de tirer l'entreprise vers le haut.

« Qualité, haut de gamme, zéro défaut » sont ses maîtres-mots, et le secret semble-t-il pour faire face à une concurrence mondiale. « Nous arrivons ainsi à maintenir notre activité, alors que nous serions des candidats désignés pour la délocalisation. On est dans une activité manufacturière à la valeur ajoutée faible (une rondelle) et à la part de main-d'œuvre significative. Aujourd'hui donc, on lutte pour, et on fait tout pour éviter une délocalisation. Ainsi nos résultats ne laissent pas présager d'une telle issue », explique le PDG. Il se refuse à être un « malgré-nous de la délocalisation ».

« Croissance externe »

Dans cet esprit, l'heure est aux investissements tous azimutés : dans une presse destinée à fabriquer des pièces complexes (750.000 €) ou dans un nouveau bâtiment voué à couvrir les bennes de stockage des déchets métalliques en vue d'obtenir la certification environnementale iso 14.000 (380.000 €). Voilà pour les efforts à venir. Quant au principal tournant de l'entreprise, il a été pris en relative discrétion, en fin d'année dernière au détour d'une modification de capital. Sept cadres y sont entrés, de même qu'un groupement de financier. En l'occurrence SNVB participations, et l'Institut lorrain de participation, réunis au sein de la holding Financière GD.

A l'âge de raison, Gris Découpage envisage désormais de passer à la vitesse supérieure. « Peut-être la croissance externe, avec le rachat d'autres entreprises », laisse entrevoir Francis Gris. Un argument de plus, pour la grande balance de la mondialisation.

Emmanuel VACCARO

EN QUELQUES CHIFFRES

- 20 ans : l'entreprise a été créée en mars 1984. En 1989, rachat de l'entreprise Nicolle spécialisée dans les rondelles ressort, et délocalisation de Montreuil vers Lesménils, en 1994.
- 85 : c'est le nombre d'employés.
- 17,5 % : c'est la croissance annuelle moyenne de l'entreprise sur les dix dernières années. Le chiffre d'affaires est ainsi passé de 5,2 millions d'euros à 13,4 millions en 2003. Pour 2004, Gris Découpage pré-

voit 14,5 millions d'euros de chiffre d'affaires.

- 4.000 : c'est le tonnage de ferrailles et déchets métalliques produits par l'entreprise, seconde productrice en Lorraine.

- 14.000 : iso 14.000, c'est la nouvelle certification environnementale briguée prochainement. A ajouter à l'iso TS 16.949, certification déjà obtenue et reconnue par tous les constructeurs automobiles mondiaux.

- 33 % : c'est le ratio de l'augmentation de la pro-

ductivité entre 2001 et 2003. Ramené à l'échelle des salariés, le chiffre d'affaires par salarié est passé de 122 kg/euro en 2001, à 163 kg/euro en 2003. L'accroissement se poursuit...

- 50.000 millions : c'est le nombre de pièces (rondelles) triées chaque mois par des caméras optiques infra-rouge, en vue de livrer des pièces « zéro défaut ». 100 % des pièces de l'entreprise sont triées, ce qui démarque Gris Découpage de la concurrence européenne.