

ENTREPRENDRE

Les rondelles de tous les records

L'entreprise Gris découpage à Lesménils vient de présenter son bilan 2007. Un résultat net de 1,7 million d'euros, une hausse de productivité de 8,2 %. « Exceptionnels ».



L'entreprise Gris découpage est spécialisée dans la fabrication de rondelles métalliques pour boîtes de vitesse.

Dans sa barbe bien taillée, Francis Gris affiche un sourire non dissimulé. Devant un parterre d'employés, le PDG de Gris découpage, dévoile des résultats 2007, à faire pâlir de jalousie, tout capitaine d'industrie. « Lorsque j'annonce les chiffres de notre productivité, certains pensent que je plaisante », explique le chef de cette entreprise spécialisée dans la fabrication de ron-

delles pour boîtes de vitesse. Une niche qui ne semble pas subir les soubresauts du monde de l'automobile.

Ainsi, alors que l'industrie en général se targue d'une hausse de productivité de l'ordre de 3 à 4 %, Monsieur Gris, lui expose plus 8,2 %. « C'est très bien », glisse-t-il avec une pointe de modestie. Car Gris découpage en bon élève, est coutumier des « bons points ».

Ainsi si 2006 avait déjà valu la palme de la bonne santé, à l'entreprise, les résultats 2007 sont encore meilleurs. En témoigne, un résultat net passé de 1,010 million d'euros en 2006, à 1,7 million d'euros l'année passée. Ce qui propulse le chiffre d'affaires à plus 20 %. « Nous sommes dans une activité à volumes de coût, et cela se traduit dans la mar-



Les 90 employés se sont partagé 440.000 € de participation. Soit 2,8 mois de salaire.

ge brute. Celle-ci est à 48,5 %, contre 48,3 % pour l'exercice 2006. » expose Francis Gris qui fort de ces bons résultats poursuit sa politique de salaire.

« La masse salariale a été aussi augmentée de 9,9 %. C'est important », plaide ce chantre du dialogue social. Un nouveau pacte social doit d'ailleurs être signé dans cet esprit. Des primes incitatives à la productivité, sont quant à elles venues conforter les salariés. « Chacun a pu le noter dans notre feuille récapitulative envoyée à l'ensemble du per-

sonnel. Peu d'entreprises le font. Nous, nous incorporons toutes les rémunérations annuelles. De la mutuelle aux primes de transport en passant par la participation ».

Primes

Et là, encore, la participation 2007, a pris des allures de record. « On a distribué 440.000 € à 90 personnes. C'est tout de même 2,8 mois de salaire » met en avant le PDG qui a mis en place depuis bien longtemps une formule en vogue actuellement : « La politique du gagnant-gagnant ».

Le management lui non-plus, n'est pas en reste. Grâce au Kaysen, un « outil » venu du Japon, Gris découpage invite ses salariés à participer à la vie de l'entreprise. « Cela existe chez nous depuis 1997. L'idée est de développer la créativité du personnel, tant sur les conditions de travail, que sur la sécurité des machines ou accessoirement de la productivité », explique Dominique Rollinger, le responsable qualité.

« Certains nous ont même aussi le Kaysen », plaide Francis Gris. D'inviter toutefois ses salariés à la vigilance. « Car si pour 2008, les choses ne se présentent pas trop mal. Nous n'avons pas de gros nuage noir sur nos têtes, il nous faut rester prudents ». Allusion au monde de l'automobile frappé par la crise.

Un spectre que ne semble pas connaître Gris découpage. « Pour 2008, nous avons arrêté un budget en progression de 10%. Malgré l'augmentation de nos charges liées à l'agrandissement de nos bureaux, nous devons faire un résultat équivalent à 2007 ».



Francis Gris : « Il n'y a pas de nuage noir au-dessus de nos têtes ».

Gris découpage s'agrandit

L'entreprise spécialisée dans la fabrication de rondelles principalement à l'usage du monde de l'automobile, suit de près les évolutions du marché. « Nous ne subissons pas trop les évolutions de l'automobile, compte tenu que les moteurs de voitures changent moins souvent que les modèles. De plus, notre capacité de travail se situe à l'échelle mondiale. Vendues en France, nos pièces se retrouvent en Turquie, en Roumanie, en Iran et bientôt en Russie », explique Francis Gris.

Le PDG s'attend à des retombées de la baisse de croissance du marché Américain. « De mé-

me la consommation des ménages se maintient en France, mais baisse partout ailleurs ». La Roumanie, et son constructeur Renault-Dacia sont également à surveiller. « Nous sommes très impliqués dans les chaînes de Dacia. Or nous avez tous entendu parler de la grève. Tôt ou tard, il y aura des retombées », redoute le responsable de l'entreprise. Installée à Lesménils celle-ci devrait pousser ses murs. Tant au niveau des bureaux, que des ateliers. Deux projets distincts sont dans le starting-blocks, histoire de conforter son titre de leader européen de la rondelle.

E. V.

Emmanuel VACCARO