

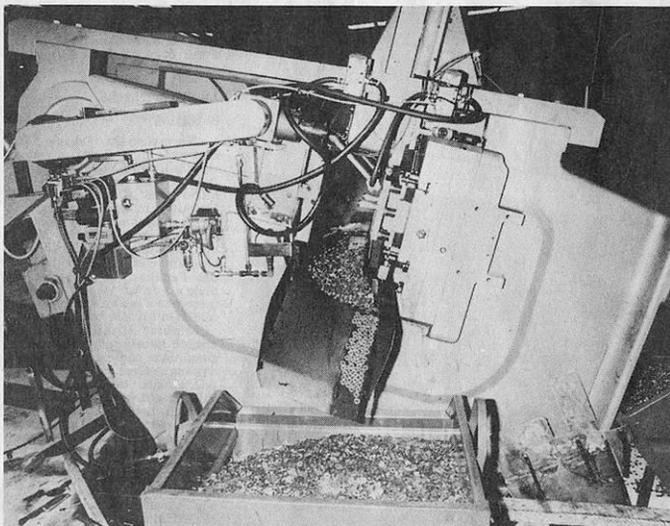
Oser entreprendre

Sur la zone industrielle de Lesménils un messin veut créer vingt emplois en trois ans

L'Est Républicain - 1984

OSER ENTREPRENDRE (I)

Sur la zone industrielle de Lesménils un Messin veut créer vingt emplois en trois ans



La levée d'un rouleau de feillard dans l'atelier.

Deux industriels créateurs d'emplois nouveaux, implantés sur la zone industrielle de Lesménils, à 6 kilomètres de Pont-à-Mousson, ont été présentés au président de la République, vendredi dernier à Paris, et ont pu s'entretenir avec lui. Ceci, dans le cadre de la vaste opération de développement de l'emploi avec les entreprises régionales menée depuis dix-huit mois par Saint-Gobain Développement et pour la région Est, plus particulièrement par M. Jean Gareaux, ancien directeur des fonderies à Pont-à-Mousson.

Qui sont ces industriels ? Sur quels critères repose leur esprit d'entreprise ? Y a-t-il encore vraiment aujourd'hui des

Lorrain et Messin de coeur, bien que né à Nancy, Francis Gris n'a pas hésité à quitter une situation confortable, assortie d'importantes responsabilités dans une filiale de Saclor, où l'on négocie des produits sidérurgiques, pour venir installer une usine nouvelle à Lesménils. « J'ai toujours eu envie de créer une entreprise. Pour avoir une certaine indépendance mais aussi les responsabilités ultimes qui représente la gestion financière. Pour être maître de mes initiatives et des objectifs d'un établissement industriel. Un certain confort intellectuel (travail et salaire assurés) m'a fait retarder la négociation jusqu'à l'an dernier. J'ai sauté le pas par peur de la fonctionnarisation et devant l'avenir réduit qui s'ouvre à la sidérurgie et qui paraît inélictable ».

Le dynamisme d'un groupe national

Une entreprise, bien ! Mais de quelle nature ?

« Pendant un mois, chaque matin, en me rasant, j'ai cherché une idée d'innovation, de préférence dans un domaine « ique » parce que c'est la mode. Finalement, pensant que l'on ne peut faire bien ce que l'on sait faire, et désireux d'exercer dans un domaine industriel, je me suis lancé dans la fabrication de rondelles métalliques écoupées ».

Pour Francis Gris, partout où il y a des boulons, il y a des rondelles. Et son expérience commerciale internationale lui a appris que ce marché est détenu, pour 30 à 40 %, par des étrangers. Pourquoi ne pas en offrir sur place aux Français,

chances de réussite dans l'industrie traditionnelle ? Nous avons interrogé MM. Francis Gris et Michel Petit. Tous deux ont moins de 40 ans.

Dans un troisième volet de cette enquête, nous évoquerons l'intérêt que présente une petite zone artisanale ou industrielle dans un village. La zone d'activités de Lesménils, sans avoir fait beaucoup parler d'elle, se remplit peu à peu et va donner du travail à une centaine de personnes alors que la « grande » zone annoncée à Aton par tant d'élus et une succession de parlementaires ne voit toujours pas le jour.

supprimant ainsi les démarches à l'exportation : « L'essentiel est de proposer des prix compétitifs, un bon service et une qualité équivalente. Et pour cela, il faut être très productif », précise le nouveau chef d'entreprise.

Les études indiquent un investissement global de 7 millions de francs. Le jeune cadre apporte un certain capital. Il se tourne vers Lordex pour être aidé et est dirigé par cet organisme vers M. Jean Gareaux qui finit par le convaincre qu'une usine au bord de l'autoroute A 31, sur une petite zone industrielle déjà aménagée, vaut une implantation en Moselle.

« Il y a tout de suite eu un effet entre Jean Gareaux et moi. A partir de là, tout est allé très vite. Le bâtiment a été démarré en novembre 83 et



M. MAINO, de Pont-à-Mousson, sur une machine manuelle pour petites séries.

toutes matières, d'un diamètre allant de 3 mm à 150 mm et d'une épaisseur variant entre 0,8 mm et 10 mm. Son innovation réside dans les moyens de produire à partir d'une conception originale de presses et d'outillage très automatisés qui assurent des cadences jusqu'à 400.000 pièces à l'heure. La grosse machine automatique a été réalisée par une société lorraine de Remiremont. Et la matière première est pour l'essentiel de l'acier lorrain.

L'usine vient de démarrer avec onze personnes. Mais un plan de développement est déposé de vingt emplois à la fin de 1986. Le personnel ouvrier a été recruté sur Lesménils et Pont-à-Mousson. A « Gris Découpage », on recherche du personnel ayant une formation en mécanique générale ou en ajustage, des niveaux du CAP et du BEP.

Du personnel de Lesménils et Pont-à-Mousson

« Gris Découpage » fabrique un produit traditionnel : des rondelles métalliques normalisées par l'AFNOR et vendues sur stocks mais aussi à la demande, des rondelles en

Accepter de se ruiner



Francis GRIS : « Une entreprise régionale qui va utiliser de l'acier lorrain ».

Francis Gris a mis une part personnelle importante de capital dans son entreprise. Lordex est dans ce capital pour 14 %, ainsi que l'ILP (Institut lorrain de participation) et un de ses collaborateurs qu'il a associé. Il a pu obtenir des prêts de Saint-Gobain et un prêt d'Etat à taux bonifié. Le bâtiment d'usine (sur 1.200 m² avec les bureaux) a été financé en leasing par Bâtical. « Il y a une limite à la création d'entreprise, confie toutefois le jeune patron. Des gens comme moi qui veulent risquer un capital doivent admettre de se ruiner en raison de la caution générale sur les biens qui est souvent demandée. Et par l'Etat, c'est un frein sérieux ».

conquérir 5 % du marché d'ici à trois ans grâce à un service très compétitif.

Nous le lui souhaitons pour voir créer de nouveaux emplois sur le secteur et pour l'avenir économique du village de Lesménils.

Lesménils au lieu de Metz ? Le jeune dirigeant de PMI ne regrette pas finalement. « Cette zone industrielle est très pratique, sur une bretelle autoroutière, et très agréable dans un cadre de verdure. Notre production peut partir facilement par camions dans toute la France. Et, en bordure directe de l'A 31, nous avons une publicité gratuite... »

Enquête de Monique MITTELBRONN Photos de Serge LALISSE

Vers les 5 % du marché

Francis Gris a été présenté au chef de l'Etat par Saint-Gobain Développement comme « une illustration de ce que devrait être aujourd'hui le chef d'entreprise avec son enthousiasme, sa lucidité, sa mentalité de gagnateur, son professionnalisme ». Son objectif est de