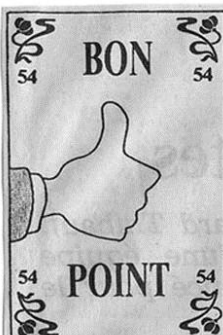


Gris Découpage comme sur des rondelles

L'Est Républicain ~ Avril 1993



Gris Découpage : comme sur des rondelles !

Le premier fabricant de rondelles plates en France doit regrouper ses activités autour de son centre de Lesménils. Trente personnes seront embauchées dans les trois ans.



De la matière première...

« Sur le marché européen de la rondelle découpée, nous avons apporté une compétitivité inégalée ». En créant, en 1984, une entreprise de travail de fabrication des métaux, à Lesménils, près de Pont-à-Mousson, Francis Gris connaissait déjà ses priorités. « Nous vendons un produit simple. Aussi, la recherche d'amélioration de notre productivité doit-elle être notre maître-mot ».

Bientôt dix ans plus tard, les considérations n'ont pas changé. Même si Gris Découpage a pris depuis une carrure nationale. En même temps que la première place des fabricants de rondelles plates sur le marché français. Position renforcée, voilà peu, par l'acquisition d'une filiale spécialisée, elle, dans les rondelles à ressorts.

Gris Nicolle est passé sous la coupe du PDG, avec ses 40 salariés dont 38 basés à Lesménils. Un rachat vite concrétisé par la mise en place d'une stratégie complémentaire entre les deux entreprises. Lesquelles ont notamment signé des marchés importants avec Renault ou la SNCF, sur les travaux du TGV.

« Notre production est répartie à 30 % auprès des revendeurs de visserie-boulonnerie, à 70 % à l'industrie au sens large ». Soit un chiffre d'affaires consolidé de 46 MF pour 92

après plusieurs années marquées par une croissance de 30 à 40 %, notamment entre 88 et 90.

Salariés parisiens peu tentés par la Lorraine

Entre les deux, l'équilibre s'est opéré naturellement pour que Francis Gris envisage de regrouper les deux sites de production à Lesménils. Aidé en cela par les incitations financières des pouvoirs publics visant à déplacer les entreprises de la capitale vers la province.

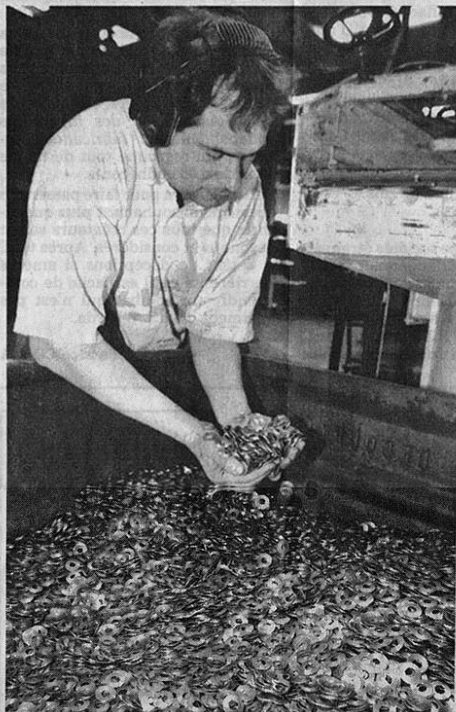
Le regroupement devrait intervenir en deux phases à partir de mai et octobre prochains. Il se concrétisera dans les trois ans par l'embauche d'une trentaine de personnes. « Nous avons proposé au personnel parisien de venir ici, explique Francis Gris, mais à quelques rares exceptions, il n'est visiblement pas intéressé ».

L'opération de recrutement, qui s'annonce progressive, sera par ailleurs accompagnée d'un plan d'investissements de 17 MF sur trois ans. Objectif : améliorer la productivité, encore et toujours. « Nous avons un outil de production sans égal dans notre domaine en Europe. Notamment grâce à notre process

de fabrication. Nous avons su conserver l'avance technologique que nous avions au départ. Elle nous aura permis d'anticiper un certain nombre de facteurs qui ne nous étaient a priori pas favorables ».

Favorables, les prévisions pour les prochains mois ne le sont guère. Cette année, le CA est prévu à la baisse. Mais la tendance devrait s'inverser à partir de 94. Du reste, Francis Gris ne se montre pas trop inquiet. « Les perspectives s'annoncent positives ».

Antoine PETRY



... au produit fini.

Photos Yvan GAUDEFROY