

Gris Découpage : un oscar pour ses dix ans

L'Est Républicain - 1993

Gris-découpage : un oscar pour ses dix ans

C'est un leader national dans sa spécialité, la fabrication des rondelles. Gris-découpage va encore et toujours de l'avant.

PONT-A-MOUSSON.- Il y a quelques semaines, l'entreprise Gris-Découpage était récompensée par l'Oscar Mirabelle pour sa contribution à la valorisation de la Lorraine. Cette distinction venait mettre un coup de projecteur sur une société qui, en moins de 10 ans, a su s'imposer dans sa spécialité.

Cette réussite est aussi celle d'un homme, Francis Gris, qui n'a pas hésité à franchir le pas et à créer sa propre entreprise lorsqu'il en a eu l'opportunité.

« De 1973 à 1983, j'étais employé par la société Pierre-Dumas à Woippy. C'était une filiale de la sidérurgie qui commercialisait des produits déclassés. Au début des années 80, j'occupais les fonctions de directeur commercial. Au moment de la nationalisation de la sidérurgie en 1982, les centres de décision de mon entreprise se sont déplacés vers Paris. Mes possibilités d'avancement se sont alors singulièrement réduites. L'année suivante, je me suis décidé à créer ma propre société. »

Les rondelles: un créneau à prendre

C'est le début d'une aventure qui n'a cessé de prendre de l'ampleur. « Je me suis lancé dans les rondelles, parce que c'était un créneau que je connaissais, mais aussi parce que je savais qu'il y avait des besoins sur le marché, explique Francis Gris. 30 à 40 % du marché étaient aux mains des importateurs, européens essentiellement. Les fabricants de rondelles que l'on trouvait en France n'étaient pas des spécialistes. En 1982, le leader national était une société des Ardennes qui produisaient avec des machines vieilles de 60 ans et à un rythme qui ne devait pas excéder 1 000 rondelles à l'heure. »

Dès son installation sur la zone industrielle de Lesménils, au bord de l'A 31, Gris Découpage apporte un souffle nouveau à la production française avec des rythmes de 400 000 pièces à l'heure. Aujourd'hui ce chiffre en passé à 950 000.

Il a fallu 18 mois pour que Francis Gris, entouré d'une équipe de 5 à 6 personnes au début, atteigne le seuil de rentabilité avec son entreprise. Et au fil des années, elle n'a cessé de progresser avec une croissance de 30 à 40 % par an pendant trois à quatre exercices.

Bientôt 60 salariés

En 1989, Gris Découpage devient le premier producteur français de rondelles plates. « Mais notre produit peut avoir trois fonc-

tions, souligne le responsable de l'entreprise. Il sert à protéger les surfaces, à répartir les efforts sur la tête de boulon et il doit avoir un rôle d'indesserrabilité. Mais la rondelle plate n'assure pas cette troisième fonction. Et mon souci est de couvrir l'ensemble des besoins de nos partenaires de la fixation et donc de produire l'ensemble de la gamme. »

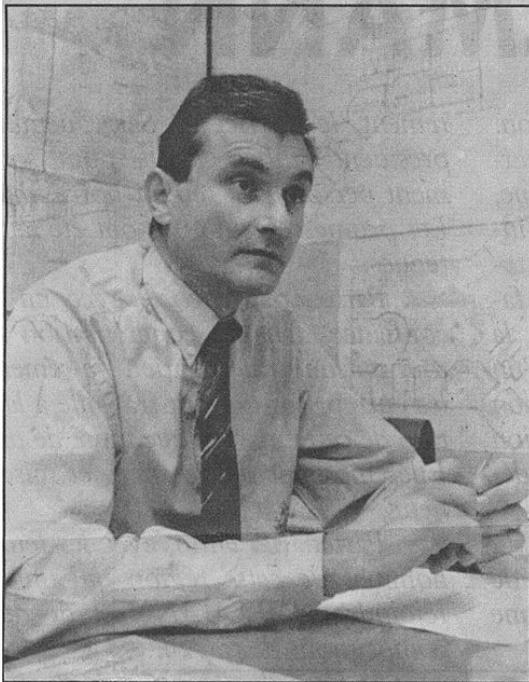
L'opportunité s'est présentée de franchir le pas avec la mise en liquidation d'une société de Montreuil qui produisait des rondelles-ressorts.

Gris Découpage s'est porté acquéreur de cette entreprise. Après un rétablissement de l'activité sur place, le transfert complet va se faire vers Lesménils dans les semaines à venir.

Cela permettra de proposer sur le marché un ensemble cohérent. « De 38 personnes, nous allons passer à 60, annonce Francis Gris, et ce sont des salariés que nous avons embauchés ici en Lorraine. Aucun des employés de la région parisienne n'ayant accepté de venir s'installer ici. »

En insistant sur la démarche qualité de son entreprise, Francis Gris souligne aussi le tournant qui vient d'être pris avec l'embauche d'un nouvel ingénieur chargé de l'élaboration des produits avec les clients. « C'est une étape importante pour nous... » Une de plus au moment où la société va fêter son 10ème anniversaire.

Michel Morellato



Francis Gris : ce messin de 44 ans a parfaitement réussi sa reconversion.

En quelques chiffres

Chiffre d'affaires (92) : 46 MF (consolidé)	sion)
Résultats (92) : 1,789MF	Spécialités : rondelles plates et rondelles ressorts
Capital : 1,060MF	Exportation : 7 % de la production (CEE).
Salariés : 38 (60 en prévision)	