

# Gris Découpage à la japonaise

L'Est Républicain ~ Avril 1997

## ECONOMIE

### Gris Découpage à la japonaise

*Les initiatives du personnel primées pour leur créativité et leur pertinence.*

La petite histoire rapporte que chez Toyota, les salariés proposent chacun 200 idées par an !

On n'en est pas encore là chez Gris Découpage à Lesménils, mais c'est pourtant bien du Japon que s'est inspirée l'entreprise de rondelles métalliques pour mettre en place le dispositif Kaisen, un « outil d'initiative et d'expression de la créativité du personnel ».

Hier, trois salariés ont été récompensés par le PDG Francis Gris : Alain Baud Demon, préparateur de commandes qui a émis le plus d'idées ; Memet Karatas, préparateur, qui a suggéré un réaménagement du parc de matières premières et Daniel Bernard pour la simplification et la réduction du nombre de documents administratifs en circulation dans l'atelier.

« Pour nous, c'est le fondement d'un système de progrès continu. C'est aussi la base de notre capacité à évoluer, en permettant à chacun d'exprimer ses idées sur le quotidien des choses » a expliqué Francis Gris, avant de remettre à chacun un diplôme, ainsi qu'une invitation au restaurant pour quatre personnes. Un

petit cadeau surtout symbolique, car il ne s'agit pas d'une course à la prime.

#### 70 % des projets concrétisés

Depuis le lancement de cette opération en juillet dernier, une soixantaine de projets ont vu le jour, déposés non pas dans une boîte à idées, mais couchés sur un formulaire ad hoc mis à la disposition du personnel.

« Les plus simples sont immédiatement mis en oeuvre. Lorsqu'ils impliquent plusieurs services ou des investissements particuliers, ils sont examinés par une commission réunie chaque mois. »

Pour la direction, il ne s'agit pas d'un « gadget ».

« A ce jour, près de 70 % des propositions ont été concrétisées. »

Sans qu'il soit possible de quantifier précisément les gains de productivité qu'elles ont pu induire.

« De toute façon, ce n'est pas forcément ce qu'on recherche. Il s'agit plus d'une action au niveau de la motivation des gens et de leur implication dans la marche de la société. »

B. S.



Les portraits des trois lauréats de 97 sur un panneau destiné à être affiché dans l'usine.